



Mátészalkai Polgármesteri Hivatal 4701 Mátészalka, Hősök tere 9. Pf. 31	
Iktatva:	2016 -04- 28
Szám:	2845 / 10
Ügyintéző:	PNÉ
Melléklet:	

2016 ÁPR 28.  
E: 8.235 / 2016.

*Mátészalkai  
Szentpétery Zsigmond  
Kulturális Központ és Színház*

# A MÁTÉSZALKAI KULTURÁLIS NONPROFIT KFT. ÜZLETI TERVE 2016

Készítette: Buzogány Béla, ügyvezető igazgató

# **A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft.**

## **Üzleti terve**

**2016**

**Készítette: Buzogány Béla, ügyvezető igazgató**

### **Tartalomjegyzék**

A Társaság alapadatai.....	2. oldal
A Társaság rövid története, bemutatása.....	2. oldal
A Társaság hitvallása, filozófiája.....	5. oldal
Szervezeti felépítés.....	6. oldal
A Társaság tevékenységi köre.....	6. oldal
A Társaság feladatai.....	7. oldal
Helyzetelemzés (SWOT analízis).....	8. oldal
A Társaság marketinges elképzelései.....	10. oldal
A Társaság programterve.....	18. oldal
A Társaság pénzügyi terve.....	26. oldal

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

## A Társaság alapadatai

**Megnevezés:** Mátészalkai Kulturális Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

**Rövidített cégnév:** Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft.

**Székhely:** 4700 Mátészalka, Kölcsey u. 2.

**Telephely:** 4700 Mátészalka Wesselényi út.1.

**Levelezési cím:** 4700 Mátészalka, Kölcsey u. 2.

**E-mail cím:** vmkmsz@vmkmsz.t-online.hu, mateszalkaszinhaz@gmail.com

**Honlap:** www.vmkmsz.hu

**Alapító:** Mátészalka Város Önkormányzata

**Alapító okirat száma, kelte:** 111/2013. (VI.27.) Kt. sz. határozat

**Az alapítás időpontja:** 2013. 06. 27.

**A társaság jogállása:** Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

**Ügyvezető igazgató:** Buzogány Béla

**Cégjegyzékszám:** 15-09-080953

**Adószám:** 24651648-2-15

**Számlavezető pénzügyintézet neve:** OTP Bank Nyrt.

**Bankszámlaszám:** 11744041-20026673-00000000

**Főtevékenység:** 9004'08 Művészeti létesítmények működtetése

## A Társaság rövid története, bemutatása

Mátészalka Város Önkormányzata jogutód nélkül megszüntette a Városi Művelődési Központot, mint önkormányzati intézményt, s ezzel egyidejűleg megalapította a Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft-t. Tette ezt azzal a céllal, hogy tágabb teret biztosítson a városban zajló kulturális folyamatoknak, illetve rugalmasabb és hatékonyabb szakmai, illetve pénzügyi feltételeket teremtsen a művelődést irányító szervezetnek.

Egyértelműen megállapítható, hogy a társasági működési keret valóban rugalmasabb, és számos új lehetőséget tartogató forma.

A Társaság tevékenységét a szervezett program, rendezvény, esemény jellegéből fakadóan városi, regionális, országos, egyes esetekben nemzetközi hatókörrel és együttműködésben végzi.

### Materiális infrastruktúra

A Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház épülete, s annak technikai felszereltsége méltó és kielégítő a város és régiója kulturális igényeinek kiszolgálására. Az alapvető materiális háttér meglétében a szakmai munka magas színvonalon végezhető.

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

Folyamatosan szükséges viszont a komoly, sokrétű karbantartás, illetve a technikai fejlesztés, szükséges lépést tartva a követelményekkel.

A felújítás eredményeként születő újdonságok miatt a ház működtetése az eddigiektől eltérő gazdálkodást igényel, amelyre felkészültünk. Nyilvánvaló tény, hogy magasabb szintű épület és gépészet karbantartásra lett szükség, ahhoz, hogy a napi működőképesség zökkenőmentes legyen.

Az épület felújításakor nem gondoskodtak a helyiségek bebútorozásáról, ezt a hiány mai napig pótoljuk. A társaság nem rendelkezett megfelelő járművekkel, amely szükségességet megoldottuk.

Az új mozivászon és a filmszínházhoz is alkalmas hangtechnika megteremtette a mozi működésének lehetőségét, amellyel éltünk is. Mivel használható mozigéppel nem rendelkezünk, külsős céggel - Szabolcs Cinema Kft. - kötöttünk szerződést az üzemeltetés biztosítására.

Az Művelődési Ház legfelső szintjén nagyobb méretű táncterem épült. A termet elláttuk tükrökkel, balett rudakkal, ideiglenes öltözőket alakítottunk ki (paravánrendszer).

Megnyílt a Dienes Galéria, amelyet légkondicionálással, igényes a képfüggesztő sínrendszerrel, kisszínpaddal, mobil nézőtérrel láttunk el. Ennek köszönhetően többfunkciós teremként tudjuk üzemeltetni (pl. Kamaraszínház).

A Színház épülete négy új művész öltözőjét felbútoroztuk. A színpad háttér- és oldalfüggönyeit kicseréltük. Cserére szorul a tréger-rendszer kötél szerkezete. A színpadot esztétikus, fekete linóleummal takartuk. Deszkázata cserére vár. A kornak megfelelő robotlámpákat, hézer-gépet vásároltunk, de még mindig szükséges egy nagy teljesítményű füstgép beszerzése.

Komoly problémát jelent a Kulturális Központ régi, fronton lévő, ablakainak rossz állapota. A későbbiekben érdemes lenne a tulajdonos önkormányzatnak egy erre vonatkozó, középtávú fejlesztési tervet kidolgozni.

Összességében elmondható, hogy nagyszerű körülmények között lehet végezni a szakmai munkát, amely egyben nagyobb felelősséget is jelent.

## **Humán infrastruktúra**

A hajdani Városi Művelődési Központban 15 fő dolgozott. A gazdasági társasági átalakulást követően 12 fő alkalmazottal látjuk el a szükséges feladatokat. A ház optimális működtetéséhez szükség lenne még dolgozókra. Legalább egy fő szakalkalmazottra és egy fő takarítóra. Igyekszünk a hiányosságot közmunkásokkal pótolni.

Jelenlegi humán ellátottság:

1 fő ügyvezető igazgató, színházi- és közművelődési szakember

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

1 fő helyettes igazgató, művelődésszervező  
1 fő zenei- és közművelődési szakember  
1 fő művelődésszervező  
1 fő közművelődési asszisztens  
1 fő gazdasági ügyintéző, titkárságvezető  
1 fő hangtechnikus  
1 fő fénytechnikus  
2 fő karbantartó  
2 fő takarító

**Összesen: 12 fő**

## A Társaság hitvallása, filozófiája

Németh László:

*A műveltség nem ünneplő ruha, amelyet hordani kell, hanem szükséglet, mely jövőnket határozza meg.*

Charles Handy:

*El kell fogadnunk azt a tényt, hogy a változások jelentik az egyedüli állandóságot életünkben.*

Az állandó változások korát élve nekünk kultúraközvetítőknél is elengedhetetlen az alkalmazkodás birtoklása.

Schiller:

*Csak akkor élünk (egzisztálunk), ha képesek vagyunk a változásra, de csak akkor vagyunk mi magunk, ha a változásban megőrizzük állandóságunkat.*

**Cél:** A köz szolgálatában álló, de a Társaság működtetésében lévő, többfunkciós kultúra háza racionális, hatékony, költségkímélő, és minőségi szolgáltatásainak biztosítása, melynek alapja a tudatos és tervszerű, perspektivikus tervezés.

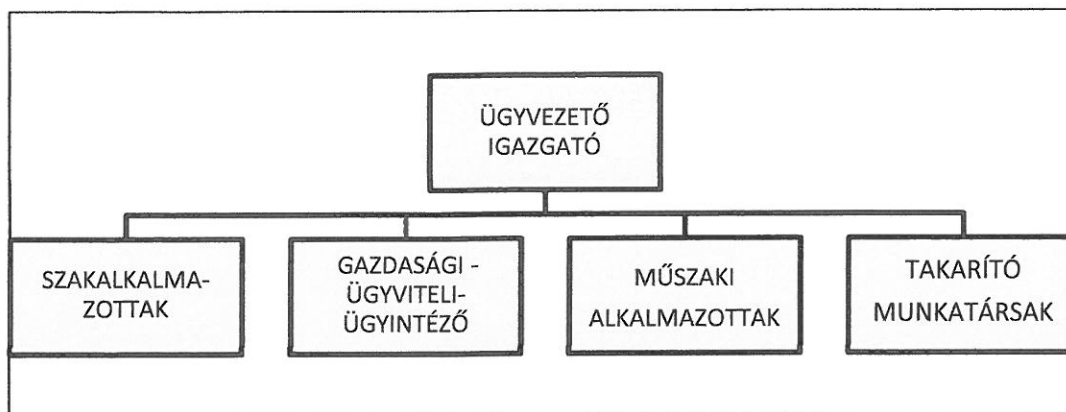
A kultúra háza a lakosság közösségi művelődési tevékenységét szolgálja, a látogatókért, a felhasználókért van, az épületet és annak berendezéseit életminőségük javításának eszközeként kezeljük.

## Szervezeti felépítés

A Társaság csak annyi embert foglalkoztat, amennyi éppen szükséges a zökkenőmentes működéshez. Ezzel párhuzamosan a szervezeti felépítés is a lehető legegyszerűbb struktúrában valósul meg.

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

Szervezeti ábra:



Kiegészítés: Lásd a Társaság rövid bemutatása fejezetben: Humán infrastruktúra.

## A Társaság tevékenységi köre

### A Társaság közhasznú tevékenységi köre:

1. *Főtevékenység:* 9004'08 Művészeti létesítmények működtetése
2. *Egyéb tevékenységi kör(ök):*
  - 7490'08 M.n.s. egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
  - 8551'08 Sport, szabadidős képzés
  - 8552'08 Kulturális képzés
  - 9003'08 Alkotóművészet
  - 9004'08 Művészeti létesítmények működtetése
  - 9319'08 Egyéb sporttevékenység
  - 9329'08 M.n.s egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység
  - 9499'08 M.n.s egyéb közösségi, társadalmi tevékenység
  - 5920'08 Hangfelvétel készítése, kiadása
  - 8110'08 Építményüzemeltetés

### A Társaság vállalkozási tevékenységi köre:

A nonprofit gazdasági társaság üzletszerű gazdasági tevékenységet (vállalkozási tevékenységet) csak kiegészítő jelleggel, csak közhasznú céljainak megvalósítása érdekében, azokat nem veszélyeztetve végez, a gazdasági társaság tevékenységéből származó nyereség (eredmény) nem osztható fel, az kizárólag a gazdasági társaság vagyonát gyarapítja.

- 1820'08 Egyéb sokszorosítás
- 4725'08 Ital kiskereskedelem
- 4729'08 Egyéb élelmiszer-kiskereskedelem
- 4761'08 Könyv, papír kiskereskedelem

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

4799'08 Egyéb nem bolti, piaci kiskereskedelem  
5210'08 Raktározás, tárolás  
5819'08 Egyéb kiadói tevékenység  
5520'08 Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely-szolgáltatás  
5590'08 Egyéb szálláshely szolgáltatás  
5610'08 Éttermi, mozgó vendéglátás  
5621'08 Rendezvényétkeztetés  
5630'08 Italszolgáltatás  
5811'08 Könyvkiadás  
5814'08 Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása  
5914'08 Filmvetítés  
6203'08 Számítógép üzemeltetés  
6820'08 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése  
7311'08 Reklámügynöki tevékenység  
7739'08 Egyéb gép, tárgyi eszköz bérbeadása  
7912'08 Utazásszervezés  
7990'08 Egyéb foglалás  
8219'08 Fénymásolás, egyéb irodai szolgáltatás  
8220'08 Telefoninformáció  
8230'08 Konferencia, kiskereskedelmi bemutató szervezése  
8559'08 M.n.s. egyéb oktatás  
8891'08 Gyermekek napközbeni ellátása  
9321'08 Vidámparki, szórakoztatóipari tevékenység

## A Társaság feladatai

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. Törvény 76. § (1) - (2) bekezdése alapján az Alapító feladatkörébe tartozó, alábbiakban részletezett tevékenységet a társaság látja el. Az Alapító a jogszabály alapján a lakosság művelődése érdekében **biztosítja a közművelődési tevékenység és szolgáltatások közösségi színteréül szolgáló helyet, valamint támogatja a helyi közművelődési tevékenységet.**

- a) az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget és életesélyt javító tanulási, felnőttoktatási lehetőségek, népfőiskolák megteremtésével,
- b) a település környezeti, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak feltárásával, megismertetésével, a helyi művelődési szokások gondozásával, gazdagításával,
- c) az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetésével, a megértés, a befogadás elősegítésével, az ünnepek kultúrájának gondozásával,
- d) az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének támogatásával,
- e) a helyi társadalom kapcsolatrendszerének, közösségi életének, érdekérvényesítésének segítésével,
- f) a különböző kultúrák közötti kapcsolatok kiépítésének és fenntartásának segítésével,
- g) a szabadidő kulturális célú eltöltéséhez a feltételek biztosításával, valamint
- h) egyéb művelődést segítő lehetőségek biztosításával.

## Helyzetelemzés (SWOT analízis)

### **A Társaság erősségei:**

- A kultúra házának központi fekvése, felújított állapota, stílszerűen berendezett helyiségei, új funkciók kialakítása. (mozi, kiállító terem, táncterem, stb.)
- A térség legnagyobb (több mint 450 fő!) befogadóképességű, esztétikus színházterme, amelynek korszerű hang- és fénytechnikája van.
- A mátészalkai eredményes kulturális munka ismertsége és elismertsége.
- Sokoldalú, komplex szolgáltatás.
- Meglévő magas szintű kapcsolatrendszer a megye, a régió és a város intézményeivel, civil szervezeteivel.
- Önálló gazdálkodás (közművelődési megállapodás szerint).
- Nagyrendezvények, konferenciák, fesztiválok lebonyolításában szerzett több évtizedes tapasztalatok, referenciák.
- Dinamikus, kreatív, szakmailag felkészült dolgozói kollektíva.
- Motivációs rendszer bevezetése (ezáltal ösztönözve vannak a kollegák a kreativitásra, bevételszerzésre)
- Innováció! Új ötletek, új programok, új lehetőségek megvalósítása.
- A város és a térség kulturális életében betöltött, jelentős szerepet.

### **A Társaság gyengeségei:**

- A kultúra házának mintegy három éves „kiesése”, piacvesztést jelent.
- Az alacsony bérek! (éppen minap lépett ki a cégtől hang-technikusunk, mert Budapesten háromszoros bért ígértek neki).
- Az épületben nincs légkondicionálás. Ez a nyári hónapokban gyakorlatilag ellehetetleníti a ház bevételeit.
- Magas rezsiköltség (elsősorban a távhő). Az új gépészetek mentén növekvő kiadások.
- A színházterem erkély részében a székek felújításának hiánya esztétikai csatlódás. Ezen felül az erkély ülései kényelmetlenek, alapvetően használhatatlanok.
- A táncterem mellé nem rendeltek öltözőt, WC-ket. Így elnehezedik annak hatékony működtetése.
- A kulturális központ épületében a látogatók részére összesen 3 db női WC áll rendelkezésre. Nagyobb rendezvényeknél ez komforthiányt okoz.
- A színpad deszkájának kopott állapota.
- Elégtelen a raktárhelyiség.
- Marketingre fordítható pénz hiánya.

### **Lehetőségek**

- Az új épület adta lehetőségek maximális kihasználása.



# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

- Vállalkozás jellegű, egyéb tevékenységek erősítése (szolgáltatás), amelyek később alkalmasak lehetnek a kultúrafinanszírozás bővítésére.
- Pályázati lehetőségek jobb kihasználása.
- A munkatársak tudásának egyéb kihasználtsága.
- A kulturális közmunka kihasználása.
- Megyei, regionális szereplőkkel, támogatókkal való együttműködés.
- Modernizáció, technikai fejlődés.
- A közművelődés szerepe erősödhet a turizmusban, a közösségfejlesztésben, a vidék-és területfejlesztésben valamint a humán erőforrás-fejlesztés (felnőttképzés) területén.
- Az önkéntesség, a közösségi aktivitások felértékelődése.
- A tudásalapú társadalom megkívánja a közművelődés kiszélesítését és a szélesebb körű kulturális szerepvállalást.

## Veszélyek

- Hasonló szolgáltatással piacra lépő szervezetek, egyesületek. Ezek rendszerint ingyen szolgáltatnak, a Társaságtól pedig a tulajdonos elvárja a bevételeket. Ekképpen piachátrány léphet fel a Társaság rovására.
- Az épület magas rezsiköltsége, amely nehezíti a bevételek szakmai célokra való felhasználását. A vállalkozás jellegű tevékenységek kiépítése helyett, a számlák kifizetésére fordítódik a bevétel.
- A lakosság életszínvonalának csökkenése, anyagi helyzetének romlása. Fizetőképesség csökkenése. Munkanélküliség, szegénység, csökkenő kulturális kiadások a családokban.
- Demográfiai szerkezet negatív folyamatai (elvándorlás, elöregedés).
- Érdektelenség, közömbösség a kultúra iránt.
- A közművelődési szakemberek alacsony bérezése.

## A Társaság marketinges elképzelései

### **Marketing filozófiánk**

*Ha van 100 forintod, 80-at költs reklámra, s csupán a maradék 20-ból hozz létre valamit, mert a legértékesebb alkotás sem ér semmit, ha nincsen, aki megnézze.*

Az a helyzet, hogy ha valamikor, akkor most marketinges szempontból igazán nem dőlhetünk hátra. Ki kell mondani, hogy igen nehéz helyzetből kell „újra forgalmassá tenni a kultúra házát”. A három éves működési kiesés miatt szinte előről kell kezdeni a teljes marketingmozgást. Szükséges feleleveníteni a régi, megszokott, jó bevált módszereket, s azok mellé újabbakat találni, alkalmazni.

### **Amit a kulturális marketingről gondolunk**

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

**A marketing nem más, mint piacorientált magatartás, a hozzá tartozó eszközrendszerrel együtt.** E meghatározás legfontosabb tartalma az, hogy e magatartás - amelyet finomkodva akár szemléletnek is nevezhetünk - nem csupán a vezetést kell, hogy jellemezze, hanem az a Társaság valamennyi dolgozóját. A definíció harmadik eleme az eszközrendszer, amelynek általános funkciója az, hogy a piac szereplőit javunkra befolyásolja.

## **Rövidtávú marketing célok és hozzárendelt elképzelések, eszközök:**

- ❖ **Cél: A Társaság, illetve a Társaság által üzemeltetett épület megismertetése, elfogadtatása, piacra tétele. Az ismertség növelése szakmai és potenciális támogatói körökben.**

A Társaság működését és programjait közkinccsé kell tenni mind lokálisan, mind szélesebb körben, növelve ezzel Mátészalka ismertségét is, valamint tudatosan formálni kell a városról alkotott kulturális és társadalmi képet. Ennek érdekében megújítjuk **honlapunkat**, folyamatosan fejlesztjük azt, hogy a helyi lakosok és a térségben lévők számára értékes felületté váljon, ez alapvetően fontos lépés, és nyilván a lehető legolcsóbb is. A honlap címét a későbbiekben valamennyi rendezvényünk propaganda és reklámanyagán fel fogjuk tüntetni, ily módon részletes tájékoztatást kaphatnak tevékenységeinkről az érdeklődők. Külön fejezetet szánunk az épület „összes tudásának” bemutatására, a termék, épületrészek funkciójának ismertetésére, azoknak bérbeadási feltételeinek megjelölésével. Ismét kijövünk a **Fénypont** nevű hírlapunkkal, amelyet periódusonként, megjelentetünk, változó oldalszámmal. Az oldalszámok mindig az aktuális periódus programmenyiségének függvénye lesz. Mind honlapunkon, mind hírlapunkban, a rendezvények népszerűsítése mellett, olyan írásokat jelentetünk meg, amelyek a közművelődési folyamatokat boncolgatja, a kultúra hasznosságára, fontosságára felhívja a figyelmet, illetve alakítja a közízlést. Kihasználjuk az újonnan megjelent önkormányzati lap által felkínált lehetőségeket, mint ahogyan a Mécsvilág hasábjain is jelen kívánunk lenni. **„Házbejárásokat”** tervezünk előre bejelentett csoportok számára, amelyek során egy vagy több kolléga bemutatja a kultúra házát, beszél annak lehetőségeiről. (termék, liftek, színpadi technika, új épületrészek, stb.) Itt külön „fejezetet” nyitunk a városban működő oktatási intézmények részére. A Ház nagyobb rendezvényeire igyekszünk meghívni az általunk **potenciális szponzoroknak** gondolt személyeket. A **médiát** illetően jó kapcsolatot tartunk és ápolunk a Kelet-Magyarország napilappal, a mátészalkai televízióval, a fehérgyarmati Som rádióval, a vajai Ha-Jó rádióval, amelyeket arra ösztönözünk, hogy a későbbiekben is adjanak hírt tevékenységünkről. Szakmai jegyek kibocsátásával segítjük számukra rendezvényeinken való kedvezményes részvételt.

- ❖ **Cél: A Társaság által szervezett programok látogatottságának növelése.**

Megkeressük a megfelelő célcsoportokat, s azoknak kulturális eseményeinkről pontos, időbeni és részletes ismertetést nyújtunk. Ez történhet **szórólapozással, digitális levelezéssel, telefonos értesítőkkel**, stb. **Piackutatást** végzünk, többek között kérdőívezéssel, amely során felmérjük a lakossági közművelődési igényeket. Mindent eldöntő szerepe lesz a **direkt marketingnek**, amelynek alapvetéseit, s a Társasághoz méltó stílust, egyértelműen

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

meghatározzuk. Mondjuk úgy, etikai, magatartásbeli kódexet írunk. Nagyobb fontossággal bíró programjaink népszerűsítése érdekében olyan, a városban még nem működő reklámfogásokat is tervezünk, mint **szendvics-emberezés, flashmobok**, stb. Új szín lesz a Ház előtt elhelyezésre kerülő **digitális reklámtábla**, illetve **hangosbemondó rendszer**, ami mind vizuális, mind auditív módon felhívja a lakosság figyelmét a különböző rendezvényekre. A Társaság PR tevékenységének egyik feladata lesz művészeti pályázatok versenyek kiírása. Eladásösztönző akciókat tervezünk (ingyen szolgáltatás, "egyét fizet, kettőt kap", stb.)

❖ **Cél: A Társaság tevékenységéhez támogatók elnyerése, az önkormányzat által biztosított támogatás mellé, egyéb források bevonása.**

Új kapcsolatokat alakítunk ki a helyi és térségbeli vállalkozókkal, kultúrabarátokkal, s felhívjuk figyelmüket arra, hogy a kultúrába befektetett pénzük, munkájuk, számukra is kamatozó lehet. Itt a személyes kapcsolatok (szakmai és emberi) fognak főszerepet játszani. Állandóan figyeljük a pályázati kiírásokat, s részt veszünk azokon a pályázatokon, amelyekben érdekelték lehetünk.

## Közép- és hosszútávú marketing célok, eszközök:

Kihasnálva azt a tényt, hogy Mátészalka a térség legnagyobb települése, és azt is, hogy komoly infrastrukturális fejlesztésen esik át a közművelődés területén, **kulturális nagyhatalommá kívánjuk alakítani a város közművelődését**, elsősorban a szervezett programok minősége és egyedisége révén. Ezen törekvésnek megvan a humán háttere is a városban (itt a partner intézmények segítségünkre sietnek).

A nemes „művészeti” célok megvalósítása során folyamatosan mérni fogjuk a kulturális igényeket, hogy piacorientáltságunk ne lankadjon. A piaccal tudatosan és állandóan foglalkozunk, értékelünk, ellenőrizzük szolgáltatásaink piacképességét. Nyilván a közművelődésben vannak olyan hasznok, amelyek nem mérhetőek csak hosszú távon, és nem is forintosíthatóak feltétlenül.

**Nonprofit alapelvünket** végig szem előtt tartjuk. Minden bevételt visszafordítunk az alaptevékenységre.

Érvényesíteni fogjuk a **közhasznúsági elvet** is, miszerint a társadalom közművelődési szükségleteinek kielégítését nyereség- és vagyonszerzési cél nélkül, összeférhetlenségi és nyilvánossági szabályok betartása mellett végezzük.

Tudatosan megyünk elé az esetlegesen felmerülő problémáknak, **adekvát megoldásokat** keresünk azok megoldására, igyekszünk a hátrányokból is előnyt kovácsolni. A munkaközösségen belül pedig pontosan meghatározzuk a kompetenciákat, feladatokat.

Olyan kulturált szórakozást, szabadidős tevékenységet fogunk ajánlani, amelyet még képesek kifizetni az illető célcsoportok.

Minden tekintetben nyitottak leszünk a közönség és a közösségek irányába.

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

Figyelni kell a lelki, szellemi szolgáltatásokra, amelyek megfoghatatlanok, egyszeriek és megismételhetetlenek, ahol rendkívül nagy a szubjektum szerepe.

## **Bevételek:**

Állandóan koncentrálnunk a bevételekre is (önkormányzati támogatás, pályázatok, reklám, szponzor, mecénás, terembérlés, színházjegy, bérlet, egyébek)

## **Belső marketing:**

- Tudatos odafigyelés a munkavállalókra
- PR tevékenység tudatos alakítása, magatartási formák rögzítése
- Kommunikációs képességek milyenségének javítása
- Fórumok, eszközök (értekezlet, faliújság, közös programok)
- Belső kapcsolatok „tisztán tartása” a munkatársakkal
- Megfelelő belső hangulat, légkör kialakítása, fenntartása
- A hatékonyság kulcsának tudatosítása, miszerint: a forma és a tartalom nem válhat szét. (Nem reklámozhatunk tehát egy oroszlánt, amikor a látogatónak csak egy macskát fogunk mutatni) Az üzenetnek és a tényleges szolgáltatásnak egységes összhangban kell lenni egymással
- Minden esetben a tartalomnak kell meghatározni a formát.

## **Külső marketing:**

- Kapcsolati tőke folyamatos fejlesztése, fenntartása, ápolása
- Társintézményekkel való új kapcsolatok felvétele, a meglévők ápolása
- Lehetséges támogatók megnyerése, felkutatása
- Információs csatornák naprakész karbantartása
- Média kapcsolatok kialakítása, fenntartása
- Vállalkozókkal való kapcsolattartás
- önkéntes segítők felkutatása, megbecsülése

# A TÁRSASÁG PROGRAMTERVE

A marketinges fejezet után következzenek azoknak a feladatoknak a felsorolása, amely mentén a Társaság 2016-ben végezni fogja munkáját. Itt valóban „csak” tervről lehet szó, hiszen a közművelődés, jellegénél fogva, szinte hétről-hétre változó kihívások elé helyezik a kulturális szakembereket. Ilyen értelemben a táblázatban leírt programoknál több és színesebb lesz a 2016-os esztendő kulturális, művészeti kínálata.

Igen fontos, hogy a programok szervezésén kívül állandó elfoglaltságot jelent, s igen nagy energiákat (anyagi és személyi) a ház napi működtetése. Ugyanakkor örömteli, hogy az ingatlan adta lehetőségeket a lakosság kihasználja.

# A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft.

### 2016. évi rendezvényterve

S.sz.	Dátum	Rendezvény megnevezése	Helyszín
1.	2015. 11. 27 – 2016. 01. 10.	<b>STONAWSKI TAMÁS ÖSSZEFOGLALÓ KIÁLLÍTÁSA</b>  <b>Miértek a festészetben</b>  címmel	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
2.	2016. 01. 06.  14.00 óra	<b>HONOSÍTÁSI CEREMÓNIA</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
3.	2016. 01. 12.  17.00 óra  19.00 óra	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Snoopy és Charlie Brown – A Peanuts film–3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai családi animációs film)  <b>Megjött Apuci</b>  (színes, szinkronizált amerikai vígjáték)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
4.	2016. 01. 20.  10.00 óra	<b>A MAGYAR KULTÚRA HETE</b> rendezvénysorozat keretében:  <b>Pótszék Színház, Budapest</b>  <b>Székelységek</b>  színházi előadás	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem  Képes Géza Általános

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>17.00 óra</b>	<b>Magyar Királyok Arcképcsarnokának avatója</b>	Iskola, történelem szaktanterem
5.	<b>2016. 01. 21.</b>	<b>A MAGYAR KULTÚRA HETE</b> rendezvénysorozat keretében:	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
	<b>18.00 óra</b>	<b>Magyar történelmi zászlók kiállításának megnyitója</b>	Kölcsey Park
	<b>18.45 óra</b>	<b>Kölcsey Ferenc emlékművének koszorúzása</b>	
6.	<b>2016. 01. 21.</b>	<b>A MAGYAR KULTÚRA HETE</b> rendezvénysorozat keretében:	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
	<b>18.00 óra</b>	<b>Magyar Szellemi Kávéház</b>	
7.	<b>2016. 01. 23.</b>	<b>A MAGYAR KULTÚRA HETE</b> rendezvénysorozat keretében:	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
	<b>14.00 óra</b>	<b>Kórushangverseny</b> Fellépők: <b>Ádám Jenő Pedagóguskórus (Mátészalka)</b> <b>Canticum Novum Kamarakórus (Nagykároly)</b> <b>Hegyalja Pedagóguskórus (Szerencs)</b> <b>Erkel Ferenc Városi Vegyeskar</b>	

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		(Fehérgyarmat) <b>Liszt Ferenc Vegyeskar (Vásárosnamény)</b> <b>Zenebarátok Kórusa (Mátészalka)</b>	
8.	<b>2016. 01.26.</b>  <b>18.00 óra</b>	<b>ISMERETTERJESZTŐ ELŐADÁS</b> <b>Dr. Reisinger János, irodalomtörténész</b> <b>Munkácsy Mihály Krisztus-trilógiájáról</b> <b>szóló előadása (I. rész: Krisztus Pilátus</b> <b>előtt)</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
9.	<b>2016. 01. 26.</b>  <b>17.00 óra</b>          <b>19.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Alvin és a mókusok – A mókás menet–3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai családi vígjáték)  <b>Pofázunk és végünk Miamiában</b>  (színes, szinkronizált amerikai vígjáték)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
10.	<b>2016. 01. 27.</b>  <b>14.00 óra</b>	Móricz Zs. – Kocsák T. – Miklós T.:  <b>LÉGY JÓ MINDHALÁLIG</b>  (musical)  Mandala Dalszínház, Nyíregyháza  <b>TINI BÉRLET előadása</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
11.	<b>2016. 01. 27.</b>  <b>14.00 óra</b>	Móricz Zs. – Kocsák T. – Miklós T.:  <b>LÉGY JÓ MINDHALÁLIG</b>  (musical)  Mandala Dalszínház, Nyíregyháza	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
12.	<b>2016. 02. 04.</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>17.30 óra</b>	Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Színház, Dienes Galéria
13.	<b>2016. 02. 05.</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>GONDOLAT Kamara, Mátészalka</b>  Aldo Nicolaj:  <b>ÉLJEN AZ IFJÚ PÁR</b>  (nászéjszaka 1 felvonásban)  Aldo Nicolaj:  <b>A KILÁTÓ</b> – avagy emberi fonákságok felülnézetből  <b>TÁJELŐADÁS</b> a Kultúrházak éjjel-nappal rendezvénysorozat keretében	Vásárosnamény  Esze Tamás Művelődési Központ
14.	<b>2016. 02. 09.</b>  <b>18.00 óra</b>	<b>KEDDEN, AMIKOR...</b> rendezvénysorozat keretében  <b>Kukorelly Endre költői estje</b> <b>Beszélgetőtárs: Kürti László, költő</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
15.	<b>2016. 02. 09.</b>  <b>17.00 óra</b>    <b>19.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Nagyon vadon – Bolondos vadászdény</b> (színes, szinkronizált amerikai családi animációs film)  <b>Nagyfater elszabadul</b>  (színes, szinkronizált amerikai komédia)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
16.	<b>2016. 02. 10.</b>  <b>10.00 óra</b>	<b>RENDAHAGYÓ IRODALOMÓRA</b>  <b>Kukorelli Endre és Kürti László</b> kortárs költőkkel	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem



## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

17.	<b>2016. 02. 10.</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>HONOSÍTÁSI CEREMÓNIA</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
18.	<b>2016. 02. 18.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
19.	<b>2016. 02. 19.</b>  <b>19.00 óra</b>	William Shakespeare: <b>TÉVEDÉSEK VÍGJÁTÉKA</b>  (vígjáték)  Thália Színház, Kassa <b>FELNŐTT BÉRLET előadása</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
20.	<b>2016. 02. 23.</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>KEDDEN, AMIKOR...</b> rendezvénysorozat keretében  <b>Dr. Reisinger János, irodalomtörténész Munkácsy Mihály Krisztus-trilógiájáról szóló előadása (II. rész: Ecce Homo)</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
21.	<b>2016. 02. 23.</b>  <b>17.00 óra</b>         <b>19.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Breki, a békakirályfi – 3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai családi animációs film)  <b>Hogyan legyünk szinglik</b>  (színes, szinkronizált amerikai romantikus vígjáték)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
22.	<b>2016. 02. 25.</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>17.30 óra</b>	Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Színház, Dienes Galéria
23.	<b>2016. 03. 01.</b>  <b>12.00 óra</b>	<b>ISMERETTERJESZTŐ ELŐADÁS</b>  <b>Kenyeres Attila: A médiamanipuláció boszorkánykonyhája</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
24.	<b>2016. 03. 01.</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>ISMERETTERJESZTŐ ELŐADÁS</b>  <b>Kenyeres Attila: Iránytű Berlinhez</b>	Széchenyi István Katolikus és Német Nemzetiségi Általános Iskola
25.	<b>2016. 03. 01.</b>  <b>18.00 óra</b>	<b>KEDDEN, AMIKOR...</b> rendezvénysorozat keretében  <b>Kenyeres Attila: A médiamanipuláció boszorkánykonyhája</b> című előadása	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
26.	<b>2016. 03. 03.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
27.	<b>2016. 03. 05.</b>  <b>17.00 óra</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Zootropolis – Állati nagy balhé - 3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai családi animációs film)  <b>Deadpool</b>  (színes, szinkronizált amerikai akciófilm)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
28.	<b>2016. 03. 08.</b>  <b>17.00 óra</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Zootropolis – Állati nagy balhé - 3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai családi animációs film)  <b>Saul fia</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		(színes, magyar filmdráma)	
29.	<b>2016. 03. 09.</b>  <b>10.00 óra</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>SZEMENSZEDETT MESE</b>  Szatmárnémeti Északi Színház Harag György Társulat, Szatmárnémeti  <b>MESE BÉRLET előadásai</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
30.	<b>2016. 03. 09.</b>    <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénytársorozat</b>  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (1. előadás)  A Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
31.	<b>2016. 03. 10.</b>  <b>10.00 óra</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>SZEMENSZEDETT MESE</b>  Szatmárnémeti Északi Színház Harag György Társulat, Szatmárnémeti  <b>MESE BÉRLET előadásai</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
32.	<b>2016. 03. 10.</b>  <b>10.00 óra</b>	<b>SZÓNOKVERSENY</b>  <i>Légy Te korunk Petőfije! címmel</i>  a város általános és középiskolás tanulói részére	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
33.	<b>2016. 03. 10.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
34.	<b>2016. 03. 11.</b>	<b>AZ ÉN KEDVENC VERSEM CÍMŰ RAJZPÁLYÁZAT MEGHIRDETÉSE</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház
35.	<b>2016. 03. 11.</b>  <b>09.00 óra</b>	<b>A Képes Géza Általános Iskola ünnepsége március 15. alkalmából</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

36.	<b>2016. 03. 12.</b>  <b>12.00 óra</b>	<b>PAJTASZÍNHÁZ MEGYEI SZEMLE</b>  A Nemzeti Művelődési Intézettel közös rendezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház
37.	<b>2016. 03. 15.</b>  <b>18.00 óra</b>	<b>VÁROSI ÜNNEPSÉG</b>  <b>Március 15.</b>  Kézy László nemzetőr őrnagy, az 1848-49-es szabadságharc mátészalkai hőse emlékművének leleplezése  A szabadságharc 50 ismert mátészalkai közvitézének emlékére készült Kőkert avatója	Kálvin tér
38.	<b>2016. 03. 16.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénytársorozat</b>  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (2. előadás)  A Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
39.	<b>2016. 03. 17.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
40.	<b>2016. 03. 18.</b>  <b>19.00 óra</b>	Hervé – Meilhac – Milhaud:  <b>NEBÁNCSVIRÁG</b>  (operett)  Thália Színház, Kassa  <b>FELNŐTT BÉRLET előadása</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
41.	<b>2016. 03. 22.</b>  <b>10.00 óra</b>	Talán Teátrum:  <b>A KERESZTKIRÁLY</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		A Széchenyi István Katolikus és Német Nemzetiségi Általános Iskola diákjai részére	
42.	<b>2016. 03. 22.</b>  <b>14.00 óra</b>	Talán Teátrum:  <b>A KERESZTKIRÁLY</b>  A Kálvin János Református Általános Iskola diákjai részére	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
43.	<b>2016. 03. 22.</b>  <b>18.00 óra</b>	<b>KEDDEN, AMIKOR...</b> rendezvénysorozat keretében  <b>Dr. Reisinger János, irodalomtörténész</b> <b>Munkácsy Mihály Krisztus-trilógiájáról</b> <b>szóló előadása (III. rész: Golgota)</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
44.	<b>2016. 03. 22.</b>  <b>17.00 óra</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Zootropolis – Állati nagy balhé - 3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai családi animációs film)  <b>A Lovasíjász</b>  (színes, magyar dokumentumfilm)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
45.	<b>2016. 03. 23.</b>  <b>11.00 óra</b>	<b>SMITH ROCK FAMILY KONCERT</b>  Az Esze Tamás Gimnázium szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
46.	<b>2016. 03. 23.</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>HONOSÍTÁSI CEREMÓNIA</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
47.	<b>2016. 03. 23.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN</b> rendezvénysorozat  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (3. előadás)  A Hetednapos Adventista Egyházzal való	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		közös szervezésben	
48.	<b>2016. 03. 24.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
49.	<b>2016. 03. 31.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	
50.	<b>2016. 04. 01.</b>  <b>17.00 óra</b>	<b>ESZE GÁLA</b>  Az Esze Tamás Gimnázium szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
51.	<b>2016. 04. 02.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>JÓTÉKONYSÁGI EST</b>  <b>Hauser Adrienne zongoraművész koncertje</b>  A Rotary Club Mátészalka és az Inner Wheel Klub szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
52.	<b>2016. 04. 04.</b>  <b>10.00 óra</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>AZÖRDÖGBE!!!</b>  népmese  Csavar Színház, Szlovákia (Hetény)  <b>MESE BÉRLET</b> előadásai	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
53.	<b>2016. 04. 05.</b>  <b>10.00 óra</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>AZÖRDÖGBE!!!</b>  népmese  Csavar Színház, Szlovákia (Hetény)  <b>MESE BÉRLET</b> előadásai	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
54.	<b>2016. 04. 05.</b>    <b>17.00 óra</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>    <b>Kung Fu Panda - 3D</b>  (színes, szinkronizált amerikai-kínai családi	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>19.00 óra</b>	animációs film)  <b>Bazi nagy görög lagzi 2.</b>  (színes, szinkronizált amerikai romantikus vígjáték)	
55.	<b>2016. 04. 06.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénysorozat</b>  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (4. előadás)  A Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
56.	<b>2016. 04. 07.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
57.	<b>2016. 04. 08.</b>  <b>17.00 óra</b>	<b>MÓRICZ GÁLA</b>  A Móricz Zsigmond Magyar – Angol Kéttannyelvű Általános Iskola szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
58.	<b>2016. 04. 13.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénysorozat</b>  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (5. előadás)  A Hetednapos Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
59.	<b>2016. 04. 14.</b>  <b>17.00 óra</b>	<b>FREUND TAMÁS AGYKUTATÓ ELŐADÁSA</b>  A Mátészalkai Művészetbarát Egyesülettel közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
60.	<b>2016. 04.</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
61.	<b>2016. 04. 14.</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>17.30 óra</b>	Hetednap Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Színház, Dienes Galéria
62.	<b>2016. 04. 14.</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>KIÁLLÍTÁSMEGNYITÓ</b>  <b>Kerekes Elek: KRÚDY-MESÉK</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
63.	<b>2016. 04. 15.</b>  <b>10.00 – 16.00 óra</b>  <b>12.00 óra</b>  <b>15.00 – 18.00 óra</b>  <b>19.00 óra</b>  <b>20.30 óra</b>	<b>POÉN A POÉMA! – II.</b> <b>MÁTÉSZALKAI VERSMARATON</b>  Óvodások, iskolások, felnőttek és nyugdíjasok verslánca, <b>Nagy Versmondás</b>  <i>Az én kedvenc versem</i> című rajzpályázat eredményhirdetése  <b>Interaktív versszínház a Csavar Társulattal középiskolásoknak</b>  <b>Szakmai műhelyfoglalkozás</b>  Petőfi Sándor: <b>A HELYSÉG KALAPÁCSA</b> Csavar Társulat, Hetény (Szlovákia)  <b>A versen túl... - Interaktív kulisszajárás</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház előtti tér  Színházterem  Szalkai László Terem  Dienes Galéria
64.	<b>2016.</b>  <b>04. 15 – 30.</b>	<b>KIÁLLÍTÁS</b>  <b>AZ ÉN KEDVENC VERSEM</b> című rajzpályázat munkáiból	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház
65.	<b>2016. 04. 20.</b>	<b>TÁNCGÁLA</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és



## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>17.00 óra</b>	<b>A Kertvárosi Óvoda szervezésében</b>	Színház, színházterem
66.	<b>2016. 04. 20.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénysorozat</b>  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (6. előadás)  A Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
67.	<b>2016. 04. 21.</b>  <b>14.00 óra</b>	<b>SZATMÁR HANGJA 2016</b>  <b>Könnnyűzenei énekverseny</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
68.	<b>2016. 04. 23.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b>  Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
69.	<b>2016. 04. 22.</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>SZALKA CONSORT JUBILEUMI KONCERTJE</b>  A Szalka Consort szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
70.	<b>2016. 04. 23.</b>  <b>17.00 óra</b>	A <b>Gondolat Kamara</b> bemutatkozása az <b>a II. SZÍNÉSZETI TALÁLKOZÓN</b>  <b>Gondolat Kamara, Mátészalka</b>  <b>Aldo Nicolaj: Éljen az ifjú pár – nászéjszaka egy felvonásban</b>  <b>Aldo Nicolaj: A kilátó – avagy emberi fonákságok felülnézetből</b>	Mezőkövesd
71.	<b>2016. 04. 23.</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>GÁLAMŰSOR</b>  A Szatmár Alapfokú Művészeti Iskola szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
72.	<b>2016. 04. 27.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénysorozat</b>  Gyakorlati tanácsok a testi és lelki	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		egészséghez (7. előadás) A Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	
73.	<b>2016. 04. 28.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b> Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
74.	<b>2016. 04. 28.</b> <b>19.00 óra</b>	Szatmárnémeti Északi Színház Harag György Társulat, Szatmárnémeti Bakonyi Károly – Gábor Andor – Szirmai Albert:  <b>MÁGNÁS MISKA</b>  -operett két részben-	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
75.	<b>2016. 05. 04.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>ÉLETMÓD-VÁLTOZTATÁS 8 LÉPÉSBEN rendezvénysorozat</b> Gyakorlati tanácsok a testi és lelki egészséghez (8. előadás) A Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
76.	<b>2015. 05.</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
77.	<b>2016. 05. 05.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b> Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
78.	<b>2016. 04. 06.</b>  <b>17.00 óra</b>	<b>TÁNCGÁLA</b> A Széchenyi István Katolikus és Német Nemzetiségi Általános Iskola szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
79.	<b>2016. 05. 09.</b>	Ivancsits-Turcsán-Buzogány:	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

	<b>14.00 óra</b>	<b>A TÉKOZLÓ FIÚ</b> (musical két részben) Talán Teátrum <b>TINI BÉRLET előadása</b>	Színház, színházterem
80.	<b>2016. 05. 21.</b>  <b>19.00 óra</b>	<b>DUMASZÍNHÁZ</b> A Duma Kultúra Kft. szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházi előtér
81.	<b>2016. 05. 12.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>BIBLIAI SZABADEGYETEM</b> Az Adventista Teológiai Főiskolával és a Hetednapi Adventista Egyházzal való közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
82.	<b>2016. 05. 16.</b>  <b>17.30 óra</b>	<b>KIÁLLÍTÁSMEGNYITÓ</b> Fogyatékkal élő gyermekek munkáiból álló kiállítás	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
83.	<b>2016. 05. 19 – 22.</b>	A <b>Gondolat Kamara</b> bemutatkozása az  <b>ERDÉLYBEN</b>  <b>Aldo Nicolaj: Éljen az ifjú pár – nászéjszaka egy felvonásban</b>  <b>Aldo Nicolaj: A kilátó – avagy emberi fonáságok felülnézetből</b>  <b>Gondolat Kamara, Mátészalka</b>	Erdély
84.	<b>2016. 05. 26.</b>	<b>EGÉSZSÉGNAP</b> Az Adventista Egyház szervezésében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház
85.	<b>2016. 05. 26.</b>  <b>19.00 óra</b>	Szatmárnémeti Északi Színház Harag György Társulat, Szatmárnémeti  Örkény István:	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		<b>TÓTÉK</b> (tragikomédia) <b>FELNŐTT BÉRLET előadása</b>	
86.	<b>2016. 05. 29.</b>  <b>15.00 óra</b>	<b>VÁROSI GYERMEKNAP</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház előtti tér
87.	<b>2016. 06. 02.</b>  <b>16.00 óra</b>	<b>VÁROSI PEDAGÓGUSNAPI ÜNNEPSÉG</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
88.	<b>2016. 06.</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
89.	<b>2016. 06. 06.</b>	<b>INTERAKTÍV KULISSZAJÁRÁS</b> Bevezetés a színházi élet rejtelseibe diákok részére	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
90.	<b>2016. 06. 07.</b>	<b>INTERAKTÍV KULISSZAJÁRÁS</b> Bevezetés a színházi élet rejtelseibe diákok részére	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
91.	<b>2016. 06. 08.</b>	<b>INTERAKTÍV KULISSZAJÁRÁS</b> Bevezetés a színházi élet rejtelseibe diákok részére	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
92.	<b>2016. 06. 12.</b>  <b>17.00 óra</b>	<b>TÁNCGÁLA</b>  <b>a Frappé Balettiskola szervezésében</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
93.	<b>2016. 06. 27.</b>  <b>16.00 óra</b>	<b>TÁNCGÁLA</b>  <b>a Gabriella Mozgásművészeti Stúdió szervezésében</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

94.	2016. 07. 01.	<b>KÖZTISZTVISELŐI NAP</b> A Járási Hivatal szervezésében	Szt. Jonatán Rendezvényház
95.	2016. 07.	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	
96.	2016. 07. 07.  20.00 óra	<b>UDVARIas ESTÉK</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, belső udvar
97.	2016. 07. 14.  19.00 óra	<b>KIÁLLÍTÁSMEGNYITÓ</b>  Kiállítás mátészalkai amatőr alkotók munkáiból	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Dienes Galéria
98.	2016. 07. 14.  20.00 óra	<b>UDVARIas ESTÉK</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, belső udvar
99.	2016.  07. 22-23.	<b>XV. AMATŐR SZÍNJÁTSZÓ TALÁLKOZÓ</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem, belső udvar
100.	2016. 07. 28.  20.00 óra	<b>UDVARIas ESTÉK</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, belső udvar
101.	2016. 08.	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
102.	2016. 08. 04.  20.00 óra	<b>UDVARIas ESTÉK</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, belső udvar

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

103.	<b>2016. 08. 19.</b> <b>20.00 óra</b>	<b>VÁROSI ÜNNEPSÉG</b> <b>Augusztus 20.</b> Talán Teátrum produkció István, a király (koncertváltozat)	Szalkai László tér
104.	<b>2016.</b> <b>08. 25-27.</b>	<b>MÁTÉSZALKAI FÉNYES NAPOK</b>	Kossuth tér, Szalkai László tér, Zsinagóga, Szatmári Múzeum
105.	<b>2016. 09.</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b> <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
106.	<b>2016. 09.</b>	<b>RENDAHAGYÓ IRODALOMÓRA KÖZÉPISKOLÁSOKNAK</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
107.	<b>2016. 10. 01.</b> <b>17.00 óra</b>	<b>IDŐSEK VILÁGNAPI RENDEZVÉNY</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
108.		<b>MOZIVETÍTÉS</b> <b>Havonta 10 alkalommal</b>	
109.	<b>2016. 10. 15.</b> <b>14.00 óra</b>	<b>FEHÉR BOT NAPJA</b> Az „Óda a Fényhez” Klubbal közös szervezésben	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, 3. sz. terem
110.	<b>2016.</b> <b>10. 19–20.</b>	<b>EGYMÁS MELLETT BOLDOGAN.....</b> Két nap a tolerancia, a nyitottá válás és az elfogadás jegyében	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház
111.	<b>2016. 10. 23.</b>	<b>VÁROSI ÜNNEPSÉG</b> <b>Október 23.</b>	Ifjúság tér

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

112.	<b>2016. 10. 28.</b>  <b>17.00 óra</b>	<b>REFORMÁCIÓ EMLÉKNAPJA</b>  A Reformátusok Szatmárért Közhasznú Egyesület rendezvénye	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
113.	<b>2016. 11.</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
114.	<b>2016. 11.</b>	<b>SZOCIÁLIS MUNKA NAPJA</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, Szalkai László Terem
115.	<b>2016. 11.</b>	2016/17-es színházi évad  <b>MESE BÉRLET előadásai</b>  (4 előadás)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
116.	<b>2016. 11.</b>	2016/17-es színházi évad  <b>TINI BÉRLET előadása</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
117.	<b>2016. 11.</b>	2016/17-es színházi évad  <b>FELNŐTT BÉRLET előadása</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
118.	<b>2016. 11.</b>	<b>Színházi előadás középiskolások számára</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
119.	<b>2016. 12.</b>	<b>MOZIVETÍTÉS</b>  <b>Havonta 10 alkalommal</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
120.	<b>2016. 12.</b>	<b>MIKULÁS-BULI</b>  Mátészalka óvodásai részére	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház előtti tér
121.	<b>2016. 12.</b>	2016/17-es színházi évad  <b>MESE BÉRLET előadásai</b>  (4 előadás)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
122.	<b>2016. 12.</b>	2016/17-es színházi évad	Szentpétery Zsigmond

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

		<b>TINI BÉRLET előadása</b> (4 előadás)	Kulturális Központ és Színház, színházterem
123.	<b>2016. 12.</b>	2016/17-es színházi évad <b>FELNŐTT BÉRLET előadása</b> (4 előadás)	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház, színházterem
124.	<b>2016. 12.</b>	<b>VÁROSI KARÁCSONYI ÜNNEPSÉG</b>	Szentpétery Zsigmond Kulturális Központ és Színház előtti tér

### RENDSZERES KÖZMŰVELŐDÉSI FORMÁK FOGLALKOZÁSÁNAK RENDJE

Csoport neve	FOGLALKOZÁSOK IDŐPONTJA					
	H.	K.	SZE.	CS.	P.	SZO.
Zenebarátok Kórusa	X					
SZCÉNA Színházi Műhely (ifjúsági színjátszó csoport)					X	X
Komédiás Színkör (felnőtt színjátszó csoport)						X
Gondolat Kamara (felnőtt színjátszó csoport)					X	X
Talán Teátrum (színház)						X
Napsugár Nyugdíjas Klub	X					
Hold sugár Nyugdíjas Klub		X				
Rotary Club Mátészalka		X				
„ÓDA A FÉNYHEZ”				X		



## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

<b>Látássérültek Klubja</b>						
<b>Nyugdíjas Pedagógus Közösség</b>					<b>X</b>	
<b>Inner Wheel Klub</b>			<b>X</b>			
<b>Méhész Klub</b>					<b>X</b>	
<b>Női torna foglalkozás</b>	<b>X</b>					
<b>Zumba foglalkozás</b>	<b>X</b>		<b>X</b>			
<b>Balett tanfolyam</b>		<b>X</b>				<b>X</b>
<b>Hastánc tanfolyam</b>				<b>X</b>		
<b>Dinamikus jóga tanfolyam</b>			<b>X</b>			
<b>Baba-Mama Torna</b>				<b>X</b>	<b>X</b>	
<b>Modern tánc</b>					<b>X</b>	
<b>Társastánc</b>						<b>X</b>

## A TÁRSASÁG PÉNZÜGYI TERVE - 2016

<b>TERVEZETT BEVÉTELEK</b>	<b>E. forint</b>
Önkormányzati támogatás	60.000
Színházi bérlet, és - jegybevétel	9.500
Rendezvényszervezés bevétele	500
Terembérleti díjbevétel	8.200
Pályázati támogatás bevétele	1.100
Egyéb bevétel	500
Eszközök használatba-, bérbeadása	150
Közvetített szolgáltatások	110
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN:</b>	<b>80.060</b>

*Adatok e-Ft-ban*

<b>TERVEZETT KIADÁSOK</b>	<b>E forint</b>
<b>Anyagköltség</b>	<b>4.800</b>
Áramdíj	1.800
Vízdíj	1.000
Üzemanyag	400
Tisztítószer	300
Irodaszer, nyomtatvány	300
Egyéb anyagköltség (karbantartásra)	1.000
<b>Igénybe vett szolgáltatások</b>	<b>28.800</b>
Fénymásoló fenntartás, karbantartás	200
Egyéb szolgáltatás	1.000
Teher- és személylift karbantartás	640
Kötelező színpadtechnikai felülvizsgálat	610
Színpadtechnikai karbantartások	450
Gépjármű javítás, karbantartás	250
Karbantartás, kisjavítás	300
Hirdetés, reklám, propaganda	500
Utazás, kiküldetés	500
Könyvelés, könyvvizsgálat	1.510
Postaköltség	50
Telefon, internet ktg.	650
Fellépési-, előadói díjak	10.000
Távhőszolgáltatás	11.000
Szerzői jogdíjak	50
Hulladékszállítás	150
Munka alkalmassági vizsgálat	40
Tűz- és munkavédelem	160
Szőnyegcsere	40
Riasztó távfelügyelet, - karbantartás	150
Tűzjelzés, jelzés fogadás	350

## A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. üzleti terve - 2016

Légtechnika karbantartása, javítása	200
<b>Egyéb szolgáltatások</b>	<b>760</b>
Gépjármű felelősség biztosítás	115
CASCO biztosítás	215
Bankköltség	430
<b>I. Anyagi jellegű ráfordítások összesen</b>	<b>34.360</b>
<b>Béreköltség</b>	<b>28.500</b>
<b>Személyi jellegű egyéb kifizetés</b>	<b>2.820</b>
Megbízási díj	2.320
Gépjármű költségtérítés	300
Reprezentáció	200
<b>Béreköltség járulékai</b>	<b>8.720</b>
Szociális hozzájárulási adó	8.260
Szakképzési hozzájárulás	460
<b>II. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>40.040</b>
<b>III. Eszközbeszerzés</b>	<b>1.000</b>
<b>IV. Egyéb ráfordítások</b>	<b>4.660</b>
Helyi adók	300
Társasági adó	200
Le nem vonható ÁFA	4.160
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN:</b>	<b>80.060</b>

Mátészalka, 2016. február 20.

Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft  
 4700 Mátészalka, Kölcsey u. 2.  
 Adószám: 24651648-2-15  
 Cégjegyzékszám: 15-09-080953  
 Bankszámlaszám: 11744041-20026673



Buzogány Béla, ügyvezető igazgató

## HATÁROZAT - TERVEZET

### Mátészalka Város Önkormányzat Képviselő-testületének ...../2016. (.....) számú HATÁROZATA

#### A Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. 2016. évi üzleti tervének elfogadásáról

#### A Képviselő-testület

- 1.) a Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. 2016. üzleti tervét az előterjesztésnek megfelelően, 80.060 e.Ft bevételi, valamint 80.060 e.Ft kiadási főösszeggel **j ó v á h a g y j a**.

**Határidő:** 2016. május 05.

**Felelős:** Buzogány Béla  
ügyvezető igazgató

Mátészalka, 2016. május .....

**Hanusi Péter**  
polgármester

**Dr. Takács Csaba**  
jegyző

## VÉLEMÉNYLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

**ELŐTERJESZTÉS CÍME, TÉMÁJA, IKTATÓSZÁMA:**

**Ikt.sz.: 2845/2016.**

**Előterjesztés a Mátészalkai Kulturális Nonprofit Kft. 2016. évi üzleti tervéről**

**Előterjesztés készítéséért felelős(ök): Buzogány Béla – ügyvezető igazgató**

**Potosné Dr. Kovács Zsuzsanna - aljegyző**

**Előterjesztés véleményezése:**

<b>NÉV:</b>	<b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b>
<b>NÉV:</b>	<b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b>
<b>NÉV:</b>	<b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b>
<b>NÉV:</b>	<b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b>
<b>NÉV:</b>	<b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b>
<b>NÉV:</b>	<b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b>

**Előterjesztést ellenőrizte:**



**Ellenőrzés időpontja: 2016. április 28.**

**Előterjesztést jóváhagyta: 2016. április 28.**

